

# Liderazgo en las organizaciones de seguridad

Pedro Velazquez Moreno

Intendente Mayor jefe de la Guardia Urbana de Barcelona



**Un mundo vivo y conectado**

2005



2022



A photograph of a red suspension bridge, likely the Golden Gate Bridge, shrouded in a thick, grey fog. The bridge's steel structure, including the truss beams and suspension cables, is visible in the foreground and middle ground. Several red, ornate streetlights with yellow-tinted lamps are positioned along the bridge's edge. In the distance, a few cars are visible on the bridge deck, their forms softened by the fog. The overall atmosphere is misty and ethereal. The word "Incertidumbre" is written in a bold, dark brown, sans-serif font on the right side of the image.

**Incertidumbre**

A close-up photograph of a woven basket, showing the intricate texture and pattern of the natural fibers. The lighting is warm and directional, highlighting the ridges and valleys of the weave. A semi-transparent grey rectangular box is positioned in the upper right quadrant, containing the word "Complejidad" in a white, bold, sans-serif font.

**Complejidad**



**Ambigüedad**



**Ambigüedad**

*Las ciudades se han convertido  
en los vertederos de los  
problemas no resueltos a nivel  
internacional*

**Zygmunt Bauman**





Ciudades vivas y conectadas

An aerial, grayscale photograph of a city, likely Barcelona, showing a dense urban grid and a prominent Gothic cathedral (Sagrada Família) in the lower center. The text is overlaid on the image.

# Importancia de las percepciones



U.S. ARMY CHECKPOINT

YOU ARE LEAVING  
THE AMERICAN SECTOR  
ВЫ ВЫЕЗЖАЕТЕ ИЗ  
АМЕРИКАНСКОГО СЕКТОРА  
VOUS SORTEZ  
DU SECTEUR AMERICAIN  
SIE VERLASSEN DEN AMERIKANISCHEN SEKTOR

El conflicto



# Como lo hacemos

Algunas claves



Everything that can be invented has been invented

(Charles H. Duell)

Presidente de la Oficina de Patentes USA  
Año 1899

# Liderazgo: algunas creencias





**Conocimiento  
técnico**

**Aprendizaje  
permanente**





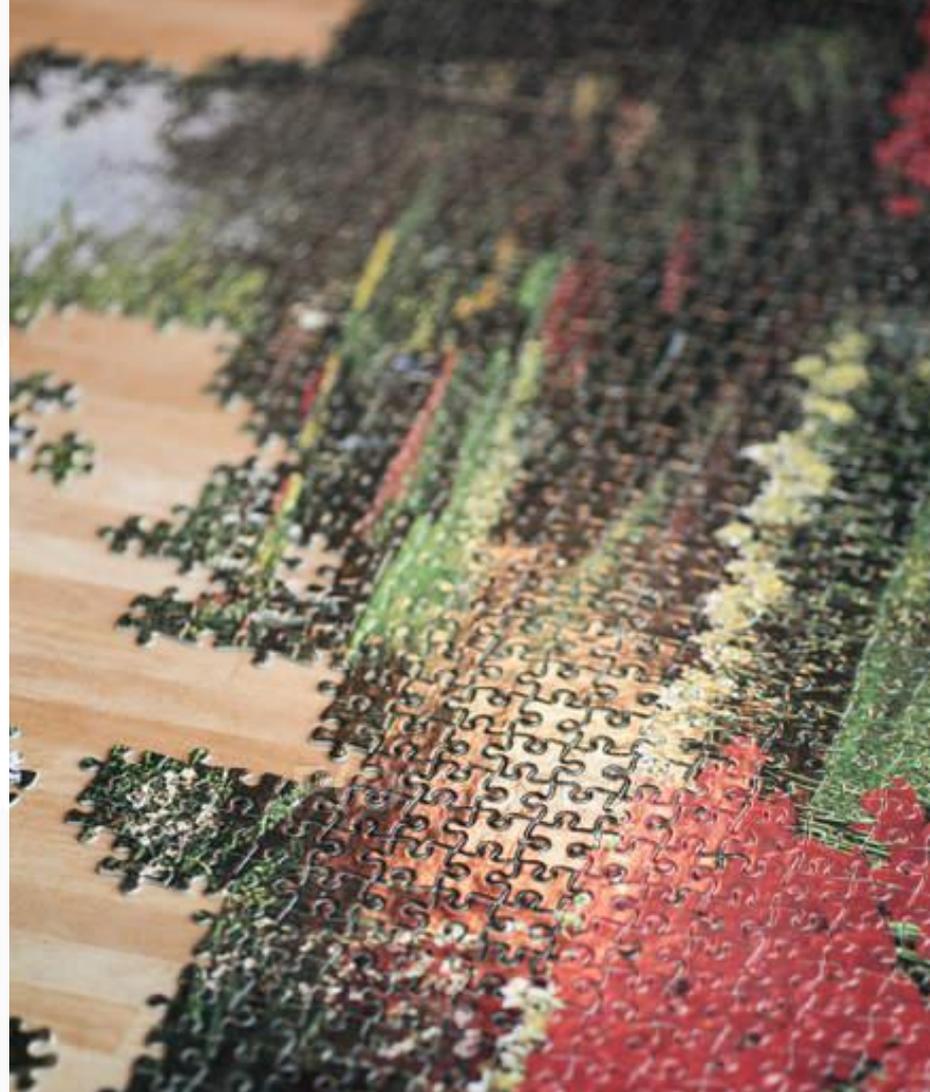
# Cooperación





**Cooperación:**  
Construir  
confianza

**Toma de  
decisiones:**  
no siempre  
tenemos  
toda la  
información





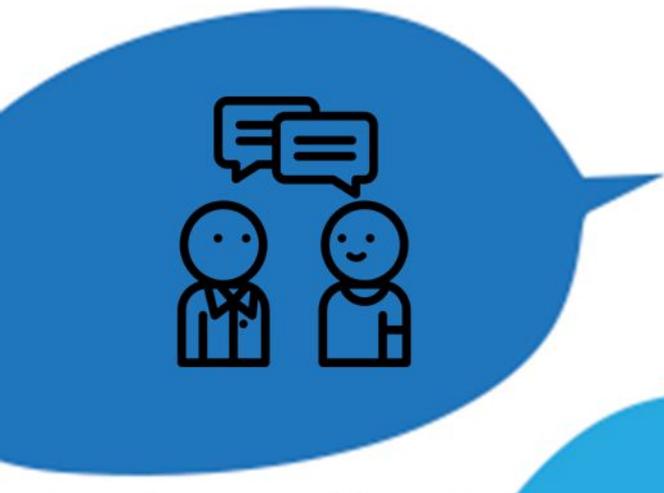
**Toma de  
decisiones  
no podemos  
esperar  
demasiado**



**Toma de decisiones: empoderar la primera línea**



COMUNICACIÓN  
**360°**

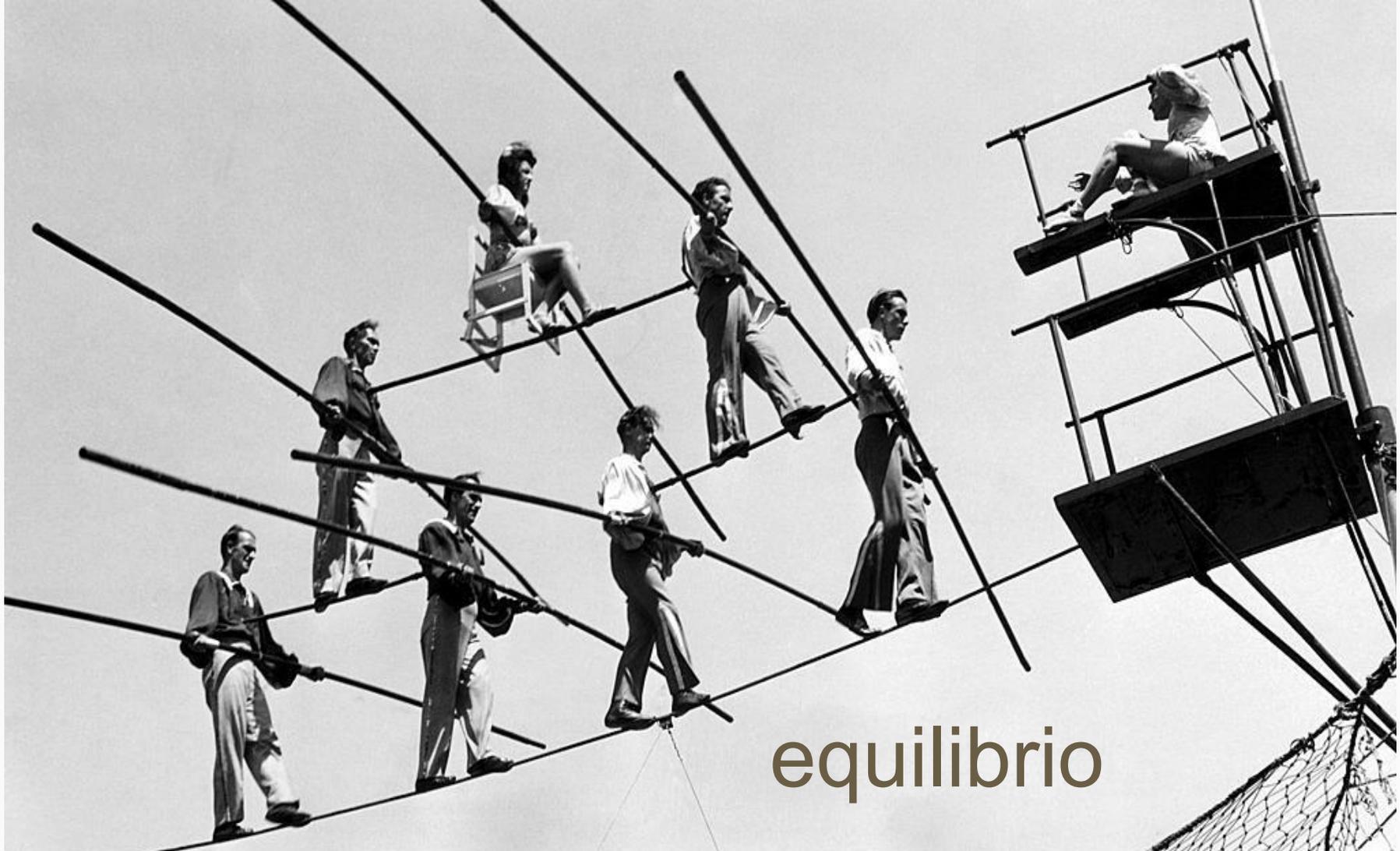


# Comunicación: escuchar más



# Adaptabilitat





equilibrio



Orgullo